

STEFAN LAMI

KANZLEI.MANAGEMENT.FORUM | 19 [Kanzlei-Controlling]


Das Central
Alpine . Luxury . Life



7.-9. April 2019

Sölden/TIROL



Stefan Lami

Steuerberatung • Unternehmensberatung
Kreuzbühelgasse 13 • A-6500 Landeck/TIROL

T +43 5442 626 70

M +43 664 221 23 24 • F +43 5442 626 31

E stefan@stefanlami.com • W www.stefanlami.com



Kanzlei.Management.Forum

Das **Kanzlei.Management.Forum (K.M.F.)** ist ein bereits seit 2006 zweimal jährlich stattfindendes Forum zur Kanzleientwicklung in den Tiroler Bergen. In bisher über 20 Veranstaltungen trafen sich bis 2013 Inhaber, Partner und Führungskräfte aus unterschiedlichen Kanzleigrößen mit einem gemeinsamen Ziel: Die erfolgreiche Weiterentwicklung ihrer Kanzlei. Die Themen dieser Seminarreihe sind im Buch „*Spitzenleistungen in der Steuerberatung*“ zusammengefasst.

Mit 2014 hat das **K.M.F.** ein neues Gesicht bekommen: Eine noch intensivere Vorbereitung, unmittelbares Erarbeiten von spezifischen Handlungsalternativen, Kleingruppen-Workshops und -Coachings und ein konkreter Maßnahmenplan für jeden Teilnehmer am Ende der intensiven 2 ½ Seminartage. Diese überarbeitete und fortentwickelte Veranstaltungsarchitektur dient einer einzigen Aufgabe: Die Umsetzung der Ideen des **K.M.F.** für jeden Teilnehmer so gut wie sicher zu stellen.

Das **K.M.F.** richtet sich an Kanzleien, die ihre bisherige außergewöhnliche Leistung noch weiter verbessern möchten.

Eine Teilnahme am **K.M.F.** ist besonders dann empfehlenswert, wenn Sie

- als Teilnehmer und Ihre Kanzlei bereits eine solide Ausgangsbasis erreicht haben,
- sich zu Spitzenleistungen bekennen,
- Mut und Bereitschaft aufbringen, ausgetretene Pfade zu verlassen,
- Liebe zu den Bergen und Freude an der Bewegung in den Bergen haben.

Besonderheiten:

- Maximal 24 Teilnehmer, damit individuelle und spezifische Lösungswege erarbeitet werden können
- Maximal 3 Teilnehmer pro Kanzlei für einen sinnvollen Erfahrungsaustausch zwischen den Kanzleien
- Alle Teilnehmer erhalten einen Fragebogen zur Beantwortung vor dem **K.M.F.**
- Eine Programmgestaltung, die Raum und Zeit für einen intensiven Erfahrungsaustausch lässt sowie das gegenseitige Kennenlernen der Teilnehmer fördert
- Intensives Arbeiten – auch in kleineren Gruppen
- Eine Programmgestaltung, die der Gruppe gemeinsame Aktivitäten ermöglicht
- Uneingeschränkter Support für den Zeitraum von einem Monat nach dem **K.M.F.**

Eine wesentliche Erfahrung aus den bisher stattgefundenen **K.M.F.** ist, dass die freudvolle Bewegung in den Bergen Prozesse auslöst, die sonst nie oder nur sehr schwer in Gang gesetzt werden.

Wer hoch hinaus will, will es auf eigenen Füßen.
Auf die höchsten Gipfel führt keine Seilbahn.
Reinhold Messner



[Kanzlei-Controlling]

Steuerberater sollten auf Grund Ihrer Ausbildung bereits über ein solides Grundwissen über **[Controlling]** verfügen. Klienten erwarten vom Steuerberater genau jene Informationen zu erhalten, die sie für die Steuerung ihres Unternehmens brauchen.

[Controlling], d.h. Unternehmenssteuerung, geht allerdings weit über diese zahlenorientierte Steuerung hinaus. Es geht sehr viel mehr um die Koordination aller erfolgsrelevanten Faktoren. Im weitesten Sinn daher um die Koordination des gesamten Führungssystems einer Kanzlei. Ausgangspunkt sind die – relativ leicht zu ermittelnden – vergangenheitsorientierten Kennzahlen. Hier helfen Benchmarks als Orientierungsgröße, um das eigene – bisherige – Verhalten auf den Prüfstand zu stellen, die passenden Schlüsse zu ziehen und Maßnahmen abzuleiten.

Die deutlich schwierigere Herausforderung ist es, die – richtigen – zukunftsorientierten Kennzahlen auszuwählen. Nämlich jene, die die Kanzleistrategie am deutlichsten abbilden und deren Steuerung am wichtigsten zur Zielerreichung sind. Nicht jene Kennzahlen, die leicht zu ermitteln sind, entscheiden. Sondern jene, die über den Erfolg entscheiden, machen den Unterschied effektiver Unternehmenssteuerung.

Kennzahlen, seien sie vergangenheits- oder zukunftsorientiert, bilden nur den Startpunkt, um ein gewünschtes Verhalten zu erzeugen. Denn „getan wird, was gemessen wird!“.

Dieser Logik folgend prägen daher die folgenden Fragen das **Kanzlei.Management-Forum | 19 [Kanzlei-Controlling]**:

- Auf Basis welcher Kennzahlen können Inhaber/Partner den wirtschaftlichen Ist-Zustand der Kanzlei zuverlässig beurteilen?
- Wie sind die dafür relevanten Benchmarks?
- Mit welchen Key-Performance-Indicators (KPI) kann der zukünftige Erfolg einer Steuerberatungskanzlei im Allgemeinen am besten gesteuert werden?
- Welche spezifischen KPI's sind für die eigene Kanzlei – abhängig von der Strategie – die passenden?
- Wie gelingt es, dass – und das ist der letztlich wirklich entscheidende Punkt – mehr von dem in der Kanzlei getan wird, das die Kanzlei näher, leichter, schneller an ihre Ziele bringt?

[Controlling] ist eine spannende, herausfordernde, lohnenswerte Aufgabe, die weit über die Beschäftigung mit Zahlen hinausgeht. Führung von Menschen und die Anpassung von erfolgsrelevanten Systemen, auf Basis fundierter Kennzahlen – das ist **[Kanzlei-Controlling]**!



Zeitplan

1. Tag Sonntag, 07.04.2019	2. Tag Montag, 08.04.2019	3. Tag Dienstag, 09.04.2019
Ab 16:30 Uhr Seminar Check-In mit Snacks und Erfrischungen	08:30 - 10:30 Uhr Kanzlei.Management.Forum	08:30 - 10:30 Uhr Kanzlei.Management.Forum
17:00 - 20:00 Uhr Kanzlei.Management.Forum	10:45 - 15:30 Uhr <i>Aktivität</i>	10:45 - 15:30 Uhr <i>Aktivität</i>
Ab 20:00 Uhr <i>Gemeinsames Abendessen</i>	16:00 - 20:00 Uhr Kanzlei.Management.Forum	16:00-19:00 Uhr Kanzlei.Management.Forum
	Ab 20:00 Uhr <i>Gemeinsames Abendessen</i>	

Ihre Investition

EUR 1.550,- und jeder weitere Teilnehmer aus der gleichen Kanzlei EUR 1.350,- (zuzüglich 20 % USt.)

Inkludiert:

- Vorbereitungsfragebogen vor dem **K.M.F.**
- **K.M.F.** im Ausmaß von zwei üblichen Seminartagen
- Umfangreiche Seminarunterlagen
- Getränke und Snacks während des **K.M.F.**
- Gemeinsames Skifahren während des **K.M.F.** inklusive 2-Tages-Skipass und zwei Tage Skilehrer für jeweils zwei Gruppen. Sicheres Fahren auf roten und blauen Pisten erforderlich! Allen Anfängern helfen wir sehr gerne bei der Suche bei einem Privatskilehrer (auf eigene Kosten). Für jene Teilnehmer, die nicht Skifahren können bzw. möchten, organisieren wir eine gemeinsame Aktivität.
- Uneingeschränkter Telefon- und E-Mail-Support für den Zeitraum von einem Monat nach dem **K.M.F.**

Kanzlei.Management.Forum | 19 – Hotel

Das Central definiert Urlaub in Sölden auf höchster Stufe: Legerer Luxus. Alpines Lebensgefühl. Charmante Herzlichkeit – und eine Naturkulisse, die magisch anzieht, machen das einzige 5 ***** Luxushotel in Sölden zur ersten Adresse im Hotspot der Alpen. Hier wird auch das Arbeiten zur Freude! Machen Sie sich selbst ein Bild auf www.central-soelden.at

Preise:

Im Doppelzimmer EUR 193,- pro Person und Nacht

Bei Einzelnutzung im Doppelzimmer EUR 203,- pro Person und Nacht
(diese Zimmerpreise gelten auch für Verlängerungstage vor bzw. nach dem **K.M.F.**)

Im Zimmerpreis enthalten: Übernachtung im schönen Einzel- bzw. Doppelzimmer, Luxus-Frühstücksbuffet mit zahlreichen Muntermachern und Bioecke, 4-Gänge-Wahlmenü am Abend, Wellness de Luxe in der 3-stöckigen Wasserwelt Venezia, Nutzung des Fitness Centers mit neuesten Cardio-Geräten, kostenloser W-LAN Zugang.



Anmeldung – Kanzlei.Management.Forum | 19

7.-9. April 2019 in Sölden/TIROL

Kanzlei		
Adresse		
Telefon		
Fax		
E-Mail		
UID-Nummer		
Teilnehmer 1		EUR 1.550,-
Teilnehmer 2		EUR 1.350,-
Teilnehmer 3		EUR 1.350,-

Ich komme zum **Kanzlei.Management.Forum | 19 [Kanzlei-Controlling]!**

7.-9. April 2019

Bitte reservieren Sie

___ Einzelzimmer vom _____ bis _____

___ Doppelzimmer vom _____ bis _____

Datum

Unterschrift

Fax +43 5442 626 31

Fragen zum **Kanzlei.Management.Forum** direkt an Stefan Lami:

per Telefon **+43 664 221 23 24** oder E-Mail an **stefan@stefanlami.com**

Gerne können Sie sich auch online – **www.stefanlami.com** – zum **Kanzlei.Management.Forum | 19** anmelden

Antwort-Fax +43 5442 626 31